



Congrès ATEFQ 2018
De cité régionale à ville durable





Plan de la présentation

Bienvenue
Brève vidéo d'introduction (ville d'Avenir)
Perspective historique et urbanistique
Caractéristiques du milieu
Profil statistique
Concept de cité régionale
Prestation de services
Un cadre fiscal et réglementaire inadapté
Un avenir incertain
Plan stratégique en développement durable
Vidéo de conclusion



Ville de
Rivière-du-Loup



Ville d'avenir

Vidéo promotionnel du caucus
des Cités régionales de l'Union des
municipalités du Québec



Ville de
Rivière-du-Loup



Perspective historique et urbanistique



Ville de
Rivière-du-Loup

Périodes de développement



PROJET PAR : PHILIPPE MAYER, bac urb.

VEUR PAR : NICOLAS GAGNON, bac urb.

DATE : 2014-09-05

ÉCHELLE : 1:500 - 1:2000 - 1:5000

Sources des données

- Ville de Rivière-du-Loup

Bâtiments construits dans la période représentée

Bâtiments construits avant la période représentée

Description de la carte :

Cette carte, basée sur les données de l'évaluation, représente les différentes périodes de développement. L'âge de certains bâtiments, étant non disponible, a été estimé par rapport aux bâtiments voisins. Cette carte ne représente donc pas une source d'information fiable à l'échelle du bâtiment, mais plutôt à l'échelle de la ville.

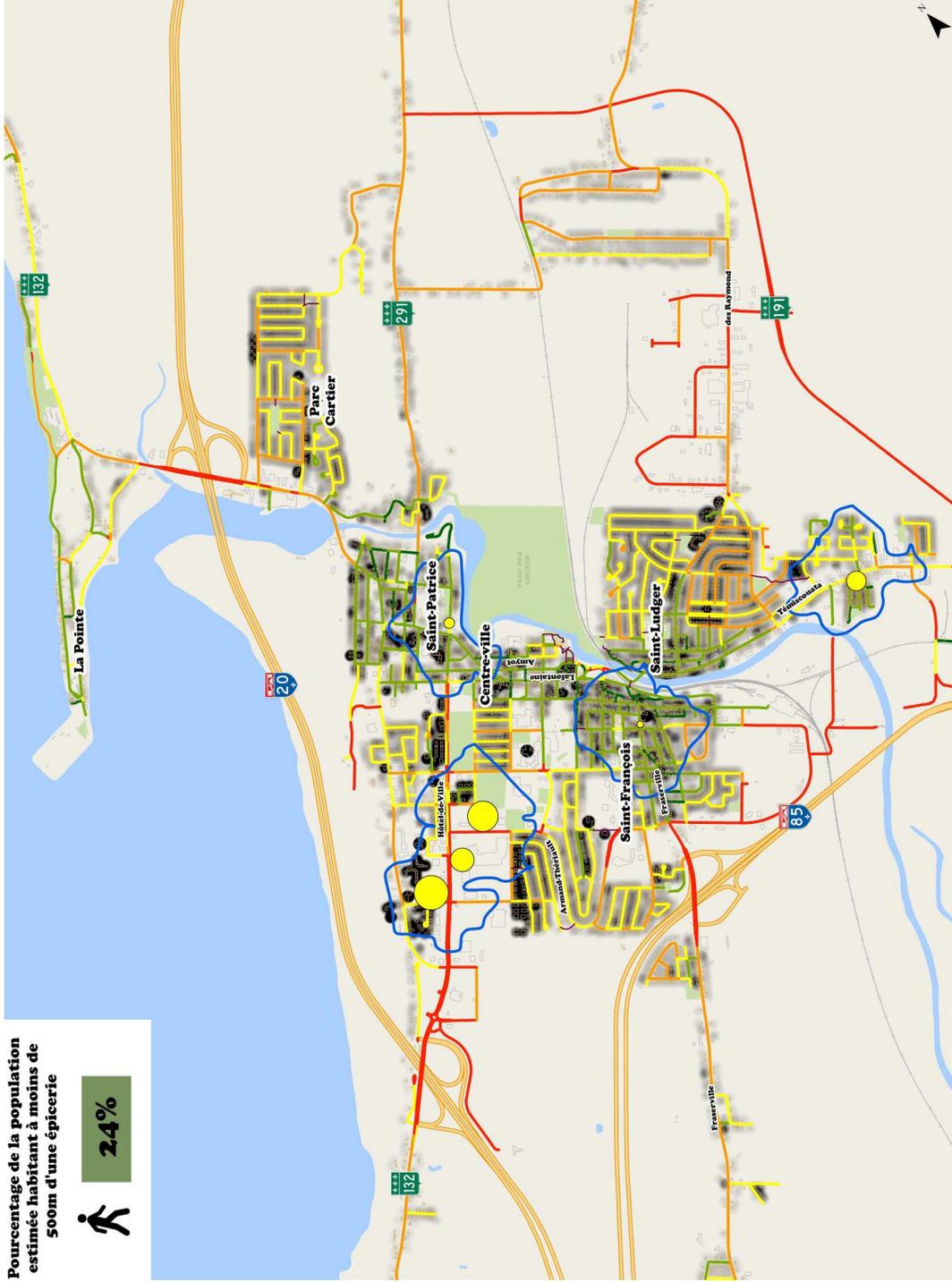
Ville de Rivière-du-Loup
 SERVICE DE L'URBANISME
 ET DU DÉVELOPPEMENT

PHILIPPE MAYER

**Pourcentage de la population
estimée habitant à moins de
500m d'une épicerie**



24%



Desserte en commerces

Zones de desserte, à distance de marche, des épiceries

Épicerie selon la superficie du bâtiment (m²)



Zone de 500 m

Lien piétonnier

Parc

Distance entre les bâtiments et la rue

5 m et moins

6 à 10 m

11 à 15 m

16 à 20 m

21 m et plus

Densité de population (hab./km²)



Bâtiment avec logement(s)

Sources des données
- Ville de Rivière-du-Loup
- CIE de Rivière-du-Loup



PRODUIT PAR: PHILIPPE MAYER, bac urb.
VERIFIÉ PAR: NICOLAS GAGNON, bac urb.
JÉRÔME GUIMONT, bac geo.

DATE: 2014-08-04
ÉCHELLE: 0 125 250 500 750 1 000 Mètres

Pôles d'emplois

Pôles d'emplois (nb d'emplois)

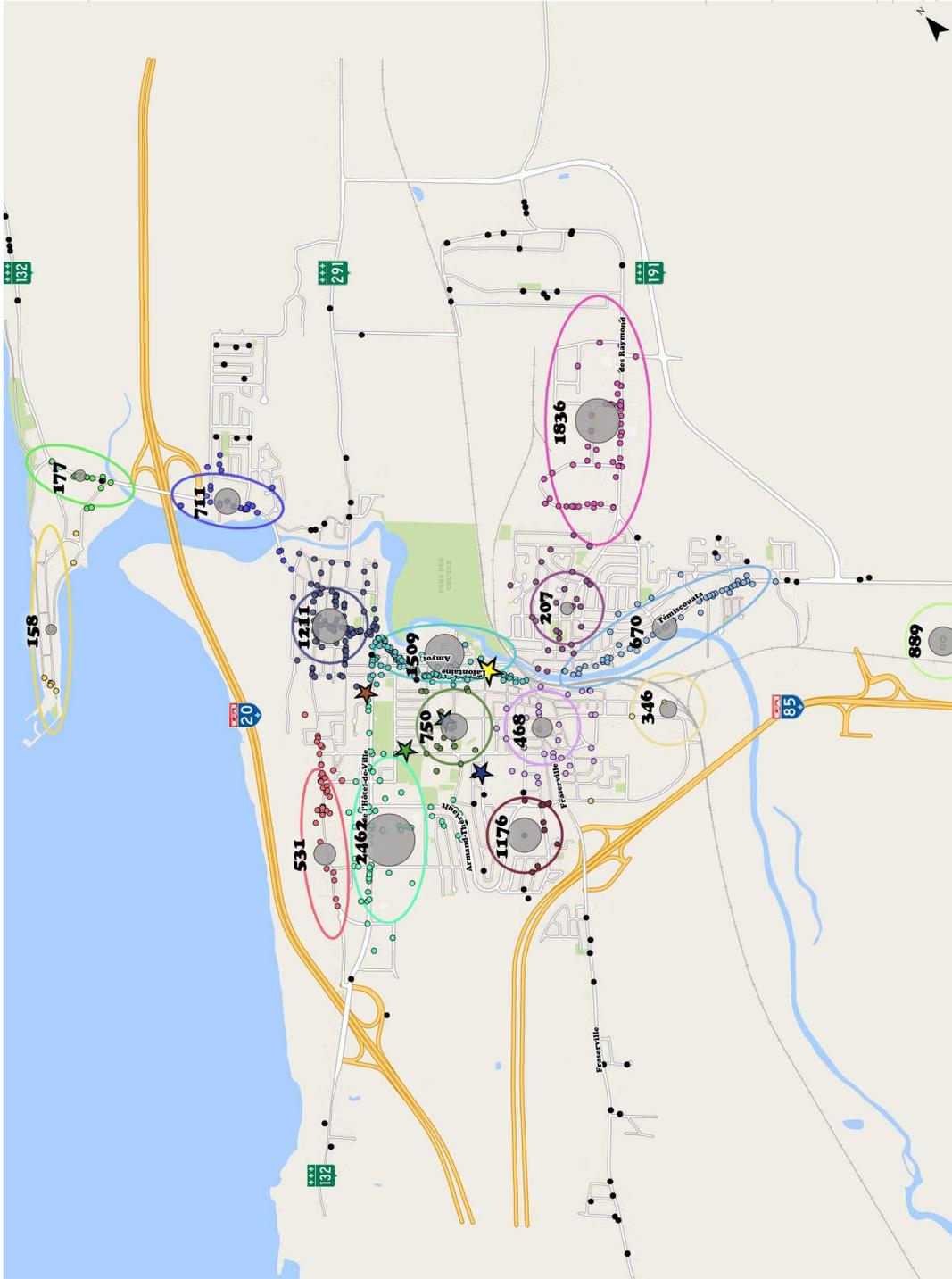


Centres de gravité des emplois

Centre de gravité des emplois (total)

- ★ Commerce de détail
- ★ Santé et assistance sociale
- ★ Services d'enseignement
- ★ Restauration et bars

Parcs



Sources des données
 - Centre de gravité des emplois
 - Centre local d'emploi de Rivière-du-Loup



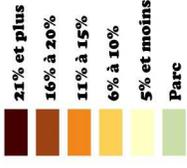
PRODUIT PAR: PHILIPPE MAYER, bac urb.
 VÉRIFIÉ PAR: NICOLAS GAGNON, bac urb.
 JÉRÔME GUIMONT, bac géo.

DATE: 2014-08-04



Portrait de la population par aires de diffusion de Statistiques Canada

% des 14 ans et moins en 2011

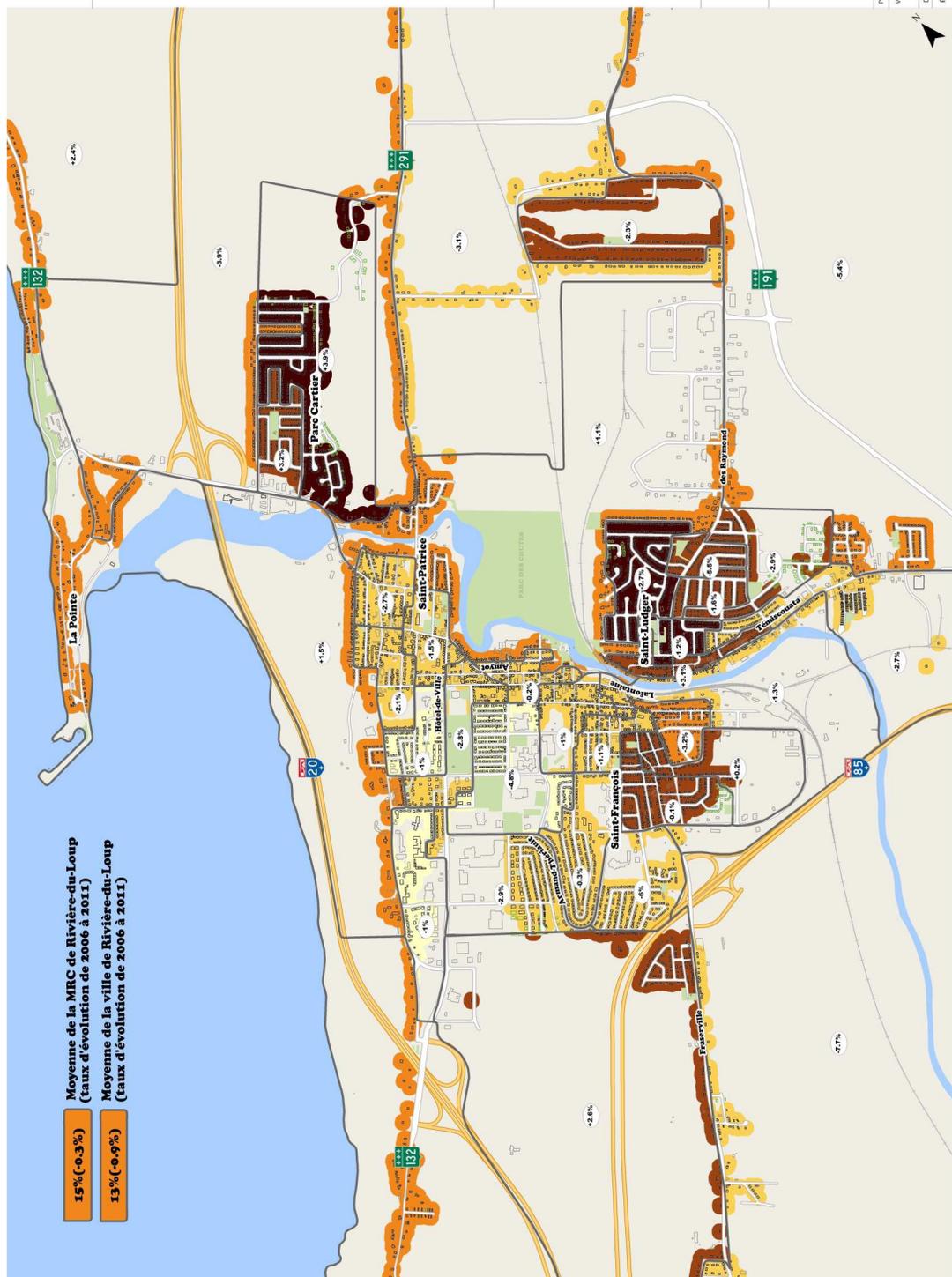


Description de la carte :

Cette carte représente la proportion des personnes âgées de 14 ans et moins par aires de diffusion en 2011 à Rivière-du-Loup.

Sources des données
 - Ville de Rivière-du-Loup
 - Statistiques Canada

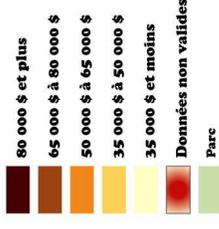
Ville de Rivière-du-Loup
 SERVICE DE L'URBANISME ET DU DÉVELOPPEMENT
 PRODUIT PAR : PHILIPPE MAYER, bac urb.
 VÉRIFIÉ PAR : NICOLAS GAGNON, bac urb., JÉRÔME GUIMONT, bac geo.
 DATE : 2014-08-04
 ÉCHELLE : 0 125 250 500 750 1 000 Mètres



15% (-0.3%) Moyenne de la MRC de Rivière-du-Loup (taux d'évolution de 2006 à 2011)
 13% (-0.9%) Moyenne de la ville de Rivière-du-Loup (taux d'évolution de 2006 à 2011)

Portrait de la population par aires de diffusion de Statistiques Canada

Revenu médian des ménages (2011)

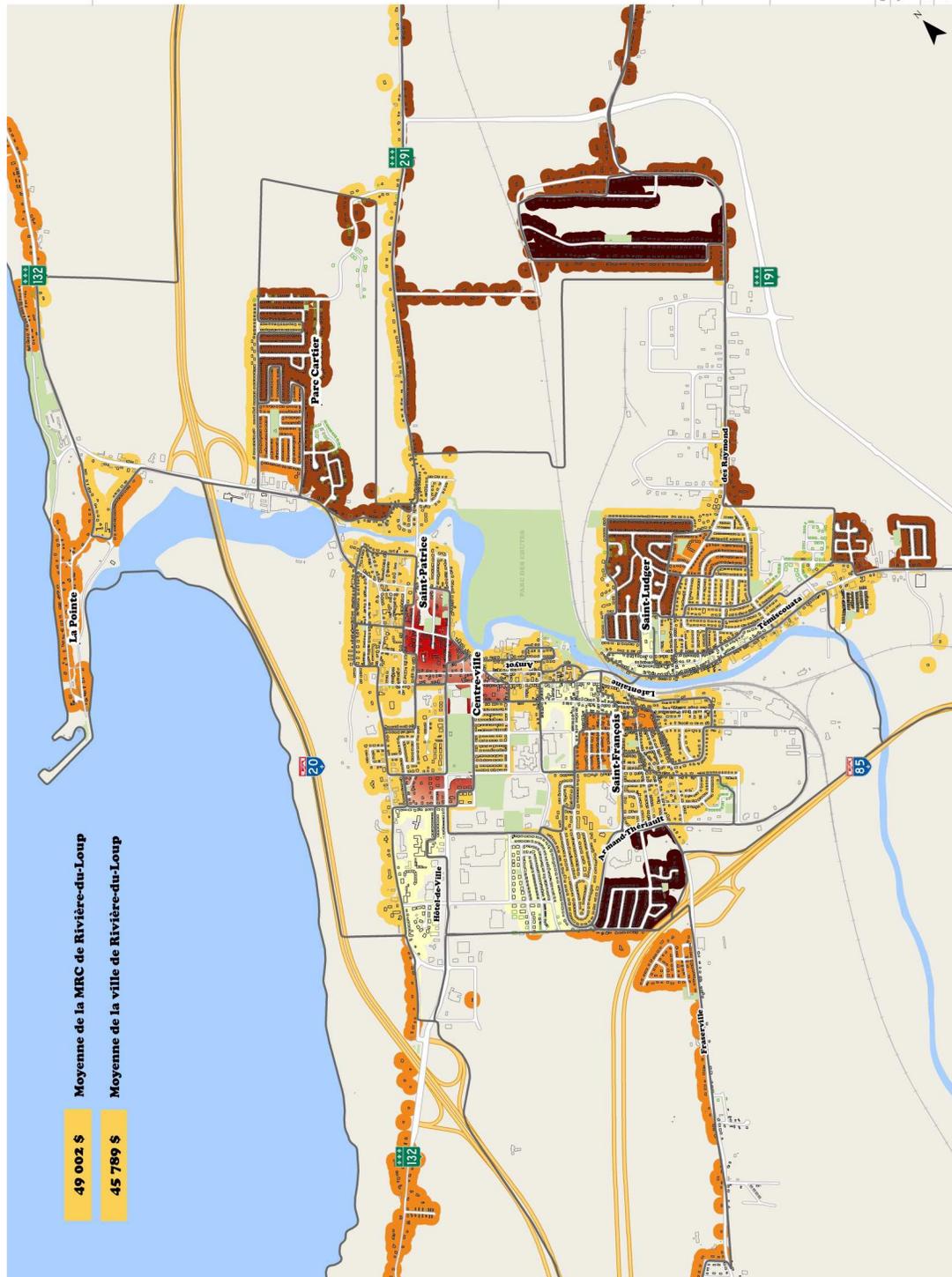


Description de la carte :

Cette carte représente le revenu médian des ménages par aires de diffusion en 2011 à Rivière-du-Loup. Les revenus n'ont pas été ajustés selon l'inflation.

Sources des données
 - Ville de Rivière-du-Loup
 - Statistiques Canada, Recensement des ménages 2011 (Statistiques Canada)

PRODUIT PAR : PHILIPPE MAYER, bac urb.
 VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP, DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT
 JÉRÔME GAGNON, bac urb.
 JÉRÔME GUIMONT, bac geo.
 DATE : 2014-08-04
 ÉCHELLE : 0 125 250 500 750 1 000 Mètres



49 002 \$ Moyenne de la MRC de Rivière-du-Loup
45 789 \$ Moyenne de la ville de Rivière-du-Loup



Caractéristiques du milieu

- Un carrefour maritime et routier
- Tissu économique diversifié et dynamique
- Un parc industriel en pleine effervescence
- Première communauté modèle de culture entrepreneuriale au Québec
- Soutien à l'entrepreneuriat et mentorat d'affaires
- Première ville entrepreneuriale au Canada en 2017



Ville de
Rivière-du-Loup



Et aussi...

- Un accès au fleuve (parc de la Pointe)
- Une immense oasis de verdure au cœur du centre-ville (parc des Chutes)
- Une multitude d'infrastructures de loisir et de sport
- De multiples équipements culturels (Maison de la Culture, Théâtre la Goélette, salle de spectacles, etc.)
- Politiques culturelle, sportive, etc.
- Première Politique familiale au Québec
- Première Politique du patrimoine au Québec
- Première véritable Politique de gestion de l'eau au Québec



Ville de
Rivière-du-Loup



Profil statistique

- MRC de Rivière-du-Loup; 13 municipalités
- La Ville représente 60 % de la population de la région et 60 % de la richesse foncière uniformisée (RFU)
- Déficit démocratique
- Cité régionale
- 20 100 citoyens
- 84,11 km²
- 131 km de routes
- 20 km de pistes cyclables



Ville de
Rivière-du-Loup



Profil statistique

1 600 entreprises et plus de 17 000 travailleurs (MRC) :

- 1900 travailleurs autonomes (MRC)
- 200 commerces
 - 25 entreprises manufacturières (tourbe, agroenvironnement, agroalimentaire, construction, etc.)
 - 91 entreprises d'hébergement et de restauration
 - 84 entreprises de services professionnels
 - 45 bureaux et immeubles gouvernementaux
 - 60 entreprises de transport



Ville de
Rivière-du-Loup



Concept de cité régionale

Principale municipalité d'agglomération (AR) de chaque région

+

Présente sur l'ensemble du territoire

+

Un poids démographique, économique et social considérable

+

Plusieurs infrastructures et services aux citoyens et aux entreprises



Ville de
Rivière-du-Loup

LES CITÉS RÉGIONALES
EN QUELQUES CHIFFRES :

27
cités régionales
au Québec

PLUS DE
954 000
habitants


soit 12%
de tout le Québec

11%
de l'emploi du Québec,
dont plus de 16% de l'emploi
manufacturier au Québec

17%
de la valeur
foncière industrielle
au Québec

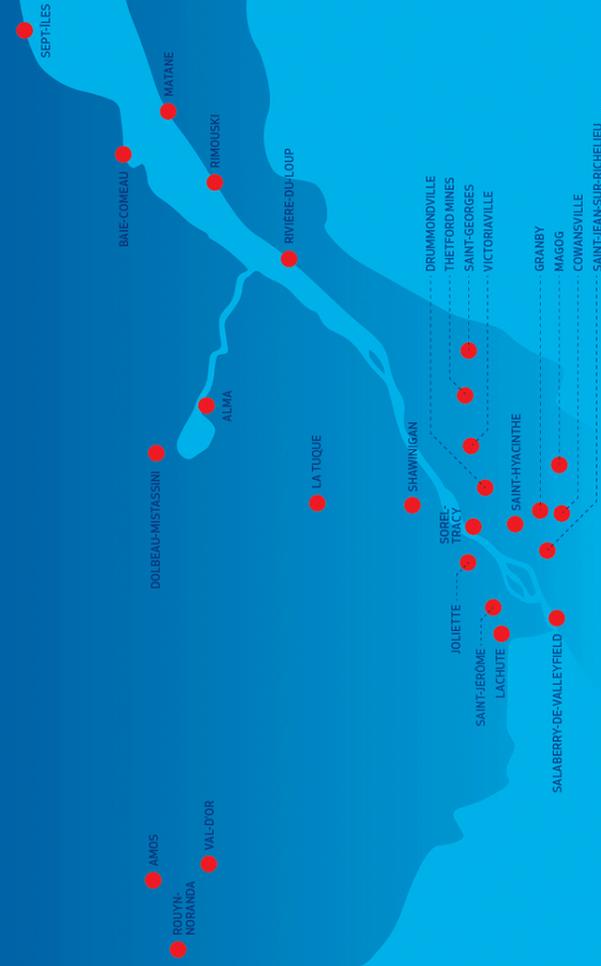
31%
des investissements manufacturiers
de tout le Québec (2018, 2019)

**UN RAYONNEMENT
ÉCONOMIQUE MAJEUR
AU SEIN DES RÉGIONS**

65%
de la population totale
des MRC

64%
de l'emploi total
des MRC

94%
de l'investissement
manufacturier des MRC





Les 27 cités régionales et leur contribution économique

- 954 000 habitants, soit 12 % de toute la population québécoise
- 11 % des emplois au Québec, dont plus de 16 % des emplois dans le secteur manufacturier
- 17 % de la valeur foncière industrielle pour l'ensemble du territoire
- 31 % des investissements manufacturiers au Québec entre 2011 et 2015
- 2/3 de l'activité économique de leur MRC
- 94 % des investissements manufacturiers au sein de leur MRC
- Une densité d'infrastructures et de services plus de 10 fois supérieure à celle de leur périphérie et plus de 5 fois la moyenne de toutes les municipalités québécoises



Ville de
Rivière-du-Loup



Évaluation

L'évaluation foncière non résidentielle des cités régionales représente 10 % de celle de la province de Québec. Les différences fondamentales de répartition concernent l'évaluation foncière industrielle (12 % dans les cités régionales et 7 % dans la province) et agricole (4 % dans les cités régionales et 10 % dans la province).



Ville de
Rivière-du-Loup



Évaluation

La population des Cités régionales représente 65 % de la population des pôles de cités régionales. La part d'habitants de 65 ans et plus est cependant plus élevée que dans les périphéries, alors que celle des 0-19 ans et des 19-64 ans est plus faible.



Ville de
Rivière-du-Loup



Évaluation de la Ville

Valeurs totales : 2 160 823 300 \$

Valeurs imposables : 1 850 884 700 \$

Mode : impartition partielle (formule hybride)



Ville de
Rivière-du-Loup



Prestation de services

- Services à la propriété
- Services à la collectivité régionale
- Personnes âgées
- Centre de services
- Pôle institutionnel

Et tout ça vient avec :

- Le logement social
- La circulation
- La sécurité
- Le développement économique
- Et le tout sans lien direct avec le foncier



Ville de
Rivière-du-Loup



Un cadre fiscal et réglementaire inadapté

La croissance économique sera de plus en plus immatérielle

- La dématérialisation se caractérise par l'augmentation des produits et services créés, livrés et consommés sur des supports numériques
- Cette tendance s'illustre notamment par une croissance de 2 à 4 fois plus rapide des services que des espaces à bureaux où ils logent



Ville de
Rivière-du-Loup



Un cadre fiscal et réglementaire inadapté

La progression de l'économie numérique affecte déjà deux secteurs importants de l'économie du Québec

- Le commerce de détail (34,2 % des revenus fonciers en 2016)
- Le secteur manufacturier (6,2 % des revenus fonciers en 2016)



Ville de
Rivière-du-Loup



Les ventes en ligne menacent le secteur

Le commerce électronique frappe les commerçants de plein fouet

- Le commerce de détail compte 40 000 établissements partout au Québec
- Il s'agit du 2^e plus grand employeur privé au Québec (500 000 emplois)
- Les ventes en magasin ont connu une croissance annuelle de 3,3 % entre 2009 et 2016
- Les ventes en ligne ont connu un taux de croissance annuel de plus de 14 % pour la même période pour atteindre 8,5 G \$ en 2016
- Les ventes en ligne pourraient doubler d'ici 5 ans



Ville de
Rivière-du-Loup



Un avenir incertain

Les pertes fiscales pourraient atteindre 150 M \$ et infliger une perte cumulée d'un demi-milliard d'ici 5 ans

- Le progrès technologique de l'économie numérique bénéficie au secteur manufacturier et s'illustre par une croissance annuelle du PIB du secteur de 1,2 % malgré une décroissance de 1,7 % du nombre d'unités d'évaluation
- L'ajout de nouvelles technologies comme des robots ne bénéficie pas aux municipalités qui ne taxent que les immeubles et non pas ce qui se trouve à l'intérieur



Ville de
Rivière-du-Loup



Un avenir incertain

Les municipalités accueilleront moins de nouveaux ménages

- Les mises en chantier diminueront de 40 % d'ici 15 ans, passant de 34 000 en 2018 à 20 000 en 2034

Le marché résidentiel sera de plus petite taille

- La part des ménages comptant deux personnes ou moins est passée de 60 % à 70 % dans les 20 dernières années (+750 000 ménages)
- Le marché des habitations multiples est appelé à croître au détriment de l'unifamilial qui a une valeur foncière plus élevée



Ville de
Rivière-du-Loup



Un modèle fiscal désuet

- Les ventes en ligne occasionnent déjà des pertes fiscales et elles sont appelées à croître davantage
- En 2017, les pertes foncières atteignaient 3 G \$, soit l'équivalent de 350 Walmart
- La croissance économique se décroche du cadre bâti ce qui réduit la croissance du foncier bien que des revenus supplémentaires soient requis pour combler les pertes des ventes en ligne
- La transition vers un marché résidentiel de plus petite taille réduira la croissance des revenus fonciers, alors que les besoins en services sont grandissants



Ville de
Rivière-du-Loup



Un modèle fiscal désuet Hausser les revenus, pas les taxes

Les commerçants qui ont pignon sur rue ne peuvent pas compenser les pertes fiscales

- Le secteur du commerce de détail lutte contre une concurrence étrangère (non taxée) et une hausse de son fardeau fiscal lui nuirait davantage
- Le secteur commercial supporte déjà une part importante des taxes foncières
- Entre 2008 et 2016, pour les cités régionales, baisse des valeurs commerciales de 12 % à 11,5 %, mais contribution fiscale passe de 28,6 % à 34,2 %



Ville de
Rivière-du-Loup



Un modèle fiscal désuet Hausser les revenus, pas les taxes

La fiscalité du secteur manufacturier doit rester compétitive

- Les municipalités mettraient en péril de nombreux emplois en augmentant davantage le fardeau fiscal du secteur manufacturier

- Les pertes fiscales causées par les ventes en ligne représentent 10 % des taxes foncières perçues du secteur manufacturier

- La compétitivité entre les villes pour le maintien de ces entreprises garde la pression élevée sur la ponction fiscale industrielle et les pertes assumées suite aux modifications de l'évaluation ne sont pas encore entièrement absorbées



Ville de
Rivière-du-Loup



Un modèle fiscal désuet

Le secteur résidentiel a déjà fait sa juste part

- La hausse des revenus du secteur résidentiel a surpassé la hausse du revenu disponible des ménages au cours des dernières années
- Augmenter davantage les taxes du secteur résidentiel accentuerait cette tendance

Le secteur résidentiel assume déjà plus que sa part du fardeau fiscal local



Ville de
Rivière-du-Loup



Un modèle fiscal désuet

L'impasse fiscale dans laquelle se trouvent les municipalités est claire :

- Des pertes de revenus occasionnées par la transformation de l'économie

- Une pression constante sur les dépenses en raison de besoins grandissants
 - Des ménages qu'on ne peut plus taxer davantage
 - Des commerces qui ont besoin de répit
- L'impôt foncier a atteint ses limites



Ville de
Rivière-du-Loup



Revoir le pacte fiscal

Tel que réclamé par les municipalités dans le cadre du Livre blanc de l'UMQ, l'autonomie municipale de ces gouvernements de proximité est non seulement liée à son pouvoir réglementaire, mais à l'établissement d'un meilleur partage fiscal représentant un lien plus direct entre ses nouvelles responsabilités et les revenus qui en découlent.



Ville de
Rivière-du-Loup



Un peu d'espoir

- Malgré ce portrait sans teinte
- Le rapport du GIEC
- Le fragile équilibre permettant une qualité de vie et les perspectives de développement
- La Ville a complété une démarche de planification stratégique audacieuse selon l'approche The Natural Step qui nous forcera à revoir nos façons de faire, mettant au cœur de ses préoccupations la durabilité avec un horizon à long terme (2050)



Ville de
Rivière-du-Loup



Plan stratégique en développement durable

Conditions pour des sociétés durables

Dans des sociétés durables, la nature n'est pas soumise à une augmentation systématique...



...de la concentration des substances extraites de la croûte terrestre,



...de la concentration des substances produites par la société,



...de sa dégradation par des moyens physiques,

Et dans ces sociétés...



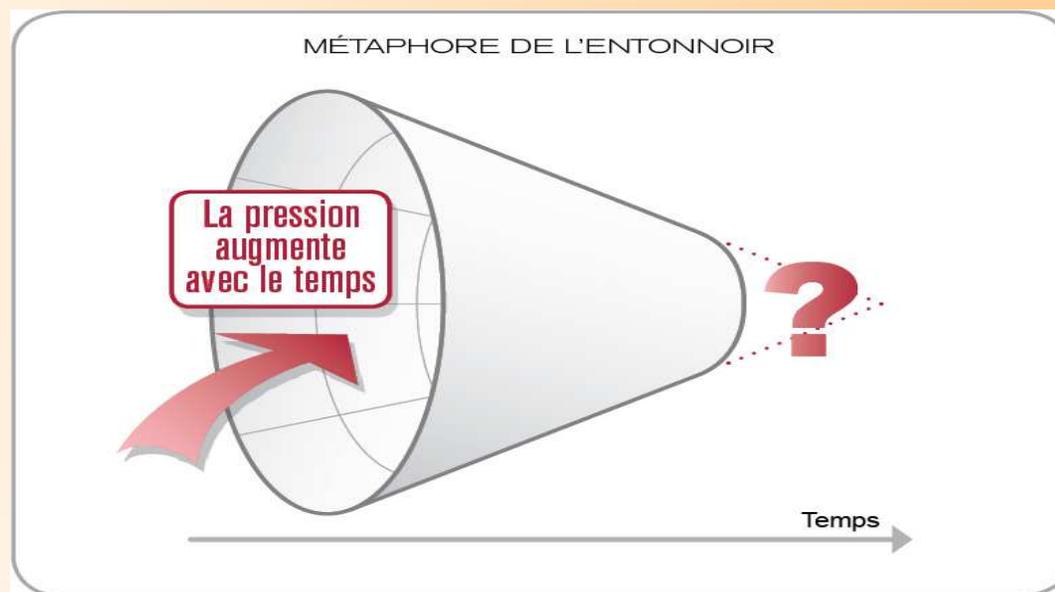
...les hommes ne sont pas soumis à des conditions qui diminuent systématiquement leur capacité de pouvoir subvenir à leurs besoins,



Ville de
Rivière-du-Loup



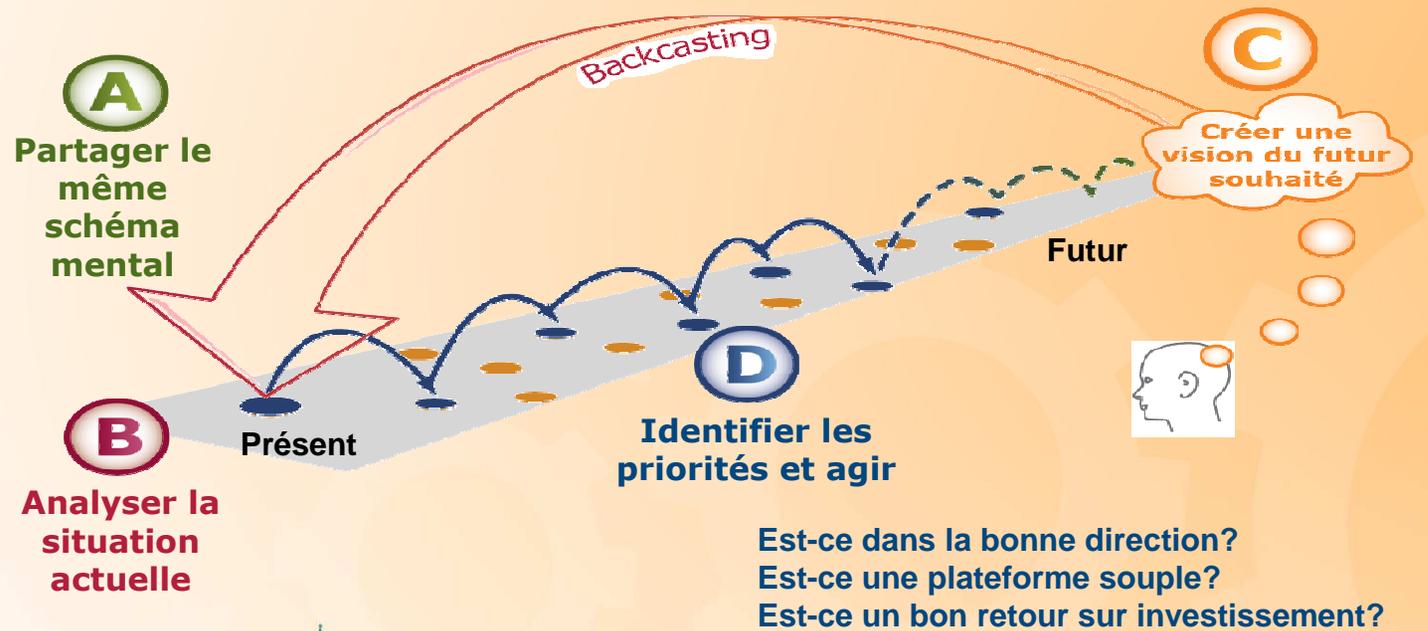
La métaphore de l'entonnoir



Ville de
Rivière-du-Loup



Méthode ABCD (spirale du changement)



Ville de
Rivière-du-Loup



Plan intégré pour la durabilité de la collectivité de Rivière-du-Loup



S'ENGAGER
POUR UN FUTUR STIMULANT



Ville de
Rivière-du-Loup



Vision

En 2050, Rivière - du - Loup est un modèle de développement urbain durable, associant une qualité de vie exceptionnelle, une utilisation judicieuse et optimisée des ressources ainsi que la conservation et la mise en valeur des espaces naturels et du patrimoine dans une communauté dynamique et reconnue pour l'engagement de toutes ses générations.



Ville de
Rivière-du-Loup



5 objectifs stratégiques

Communauté engagée

En 2050, Rivière - du - Loup est une communauté solidaire, éthique, démocratique et équitable dans laquelle chaque citoyen est conscientisé et se préoccupe de la collectivité, dans laquelle les partenariats foisonnent et dans laquelle se dispensent des services optimisés (solidarité, services et partenariat).



Ville de
Rivière-du-Loup



5 objectifs stratégiques

Environnement sain

En 2050, Rivière - du - Loup est une communauté où la qualité, la quantité et la proximité des espaces naturels et des espaces verts sont en constante amélioration et où les ressources sont utilisées de façon judicieuse (énergie, air, eau et sol) afin d'en assurer la pérennité.



Ville de
Rivière-du-Loup



5 objectifs stratégiques

Économie locale vigoureuse

En 2050, Rivière - du - Loup est une communauté qui possède une économie locale vigoureuse basée sur le plein emploi, la diversité, l'innovation et la durabilité, qui offre une main-d'œuvre bien formée et qui produit et consomme de façon responsable (éducation, savoir, main d'œuvre, emploi, production et consommation responsable).



Ville de
Rivière-du-Loup



5 objectifs stratégiques

Milieu de vie exemplaire

En 2050, Rivière - du - Loup est une communauté ayant un aménagement durable où l'on se déplace de façon active, pratique et efficace, où les types d'habitations et les fonctions urbaines répondent aux différents besoins et où le patrimoine est préservé et mis en valeur (aménagement urbain, mobilité, habitation, patrimoine, transport durable, protection des paysages).



Ville de
Rivière-du-Loup



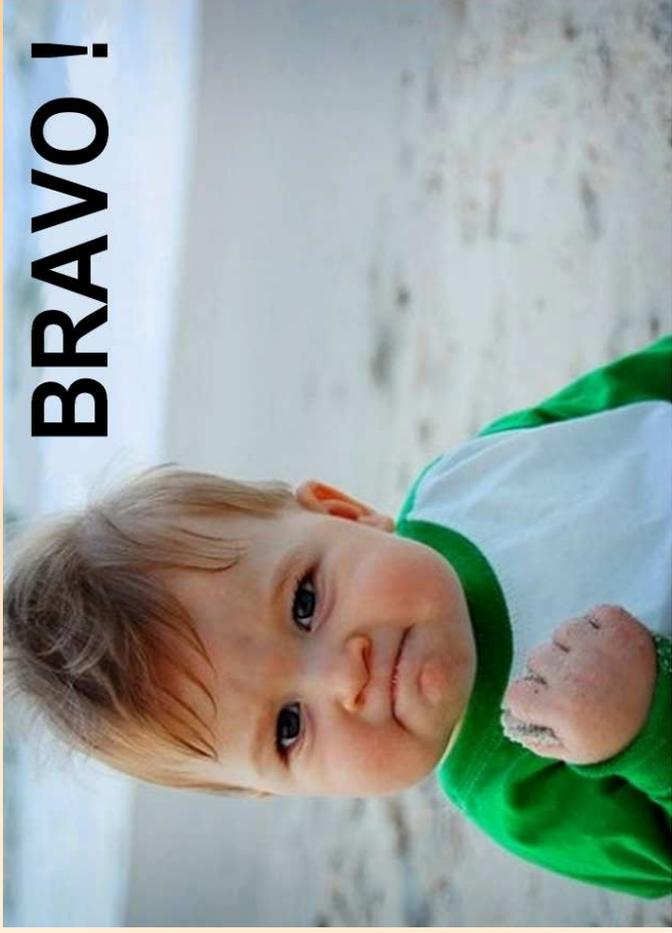
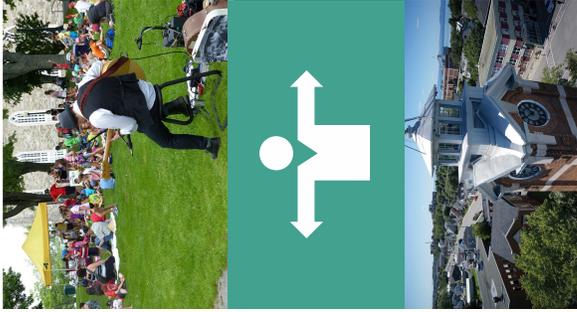
5 objectifs stratégiques

Qualité de vie exceptionnelle

En 2050, Rivière - du - Loup est une communauté ouverte sur le monde, reconnue pour sa diversité culturelle, artistique, de loisirs, de sports et de divertissement, pour son milieu de vie paisible, dynamique et attrayant et pour sa santé et ses saines habitudes de vie (culture, arts, loisirs, sports, divertissement, sécurité, santé et saines habitudes de vie).



Ville de
Rivière-du-Loup



 Ville de
Rivière-du-Loup



Mot de la fin

Je vous invite à vous engager pour un futur stimulant!

Vidéo



Ville de
Rivière-du-Loup



Références

- Économie numérique et changements démographiques, quel avenir pour l'impôt foncier, UMQ, mai 2018
- Perspectives économiques du Québec - Les cités régionales et la création de richesse, Conference Board du Canada, mars 2016
- Contribution économique des cités régionales, E&B Data, avril 2014
- Et la généreuse contribution de toute l'équipe de gestion de la Ville, des leaders, des citoyens et des élus dans l'élaboration du plan stratégique «S'engager pour un futur stimulant, Rivière-du-Loup 2050»



Ville de
Rivière-du-Loup